



## In de IMI serie Masterclasses: Leven met Paradoxen

27 april 2010:

1/3. Paradoxen naar behoren

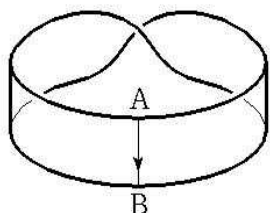
Door Jan Lelie

Plaats: IMI-zolder Rapenburg 8 – 10 Leiden

Jan Lelie heeft in zijn studie Natuurkunde geleerd met paradoxen te leven. Het is een goed bewaard geheim, denken fysici, dat onze fysieke wereld berust op een aantal fundamentele paradoxen. Bijvoorbeeld: is licht deeltje of golf? Is de wereld orde of in chaos? Fysici hebben er geen verklaring voor, dus gaan ze eraan voorbij. Hopelijk valt het niet op. In zijn afstudeerscriptie heeft Jan al op het paradoxale van veranderen gewezen: de meeste problemen zijn gevolgen van oplossingen, veroorzaakt door het oplossen van (andere) problemen. Jan besefte dat mensen in organisaties collectief in een paradoxale toestand leven EN dat ze dat ontkennen. Net als een reclamefilm van jaren geleden: "You're in denial", zegt de hulpverlener. "No, I'm not", zegt de klant. We weten toch zeker zelf wel wat er met ons aan de hand is! Uit Smith en Berg leren we dat de ontkenning de kern van de paradoxale toestand is.

*Paradoxes of Group Life – Understanding Conflict, Paralysis, and Movement in Group Dynamics* – (Josey-Bass, 1987) van Kenwyn Smith en David Berg is een "compagnon" voor het omgaan met veranderingen in teams, groepen en organisaties. Het is geen les-, werk- of leesboek. In de inleiding staat: "The use of opposing forces to deepen understanding does, however, require a relationship strong enough to tolerate the strain." (p. xv).

### Paradox als element



Wat kunnen we met paradoxen? Gebruiken. We hebben er niet om gevraagd, dus hoeven we niet te vragen of we ze mogen gebruiken. In deze reeks Masterclasses gaan we met elkaar verschillende paradoxen delen en onderzoeken aan de hand van de eigen kennis en ervaring. We onderzoeken wat paradoxen met ons doen, vertellen en bieden. We bekijken de rol van de (bege)leider en hoe hij of zij gebruik kan maken van de spanning die paradoxen veroorzaken. In het slechtste geval, is het een goede inleiding op dit lastige boek.

"Ik hoor niet bij een club die mij als lid wil" om Groucho Marx te parafraseren, is de onuitgesproken weerstand (en dito verlangen) die mensen hebben bij groepen. Smith en Berg beschouwen 12 paradoxen. In drie bijeenkomsten behandelen we ze in sets van vier. In de eerste bijeenkomst bespreken we paradoxen van **behoren**: *identiteit, betrokkenheid, individualiteit en begrenzen*. Bijvoorbeeld: identiteit, ben ik van mijzelf of ben ik de groep waartoe ik behoor? Wanneer iemand vervangen wordt in de groep, is de groep dan nog dezelfde groep? Of bekijk: <http://www.youtube.com/watch?v=pGTleaTCXq8>  
Dit is met name van belang wanneer je te maken hebt met issues als discriminatie, groepsvorming, teambuilding en meedoen of afhaken. Door ze als materiaal te gebruiken, begrijpen we ze beter en kunnen we ze hanteren in zogenaamde paradoxale interventies.

Voorkennis: enige bekendheid met paradoxen (ook wel bekend als terugkerende dilemma's), De Master Classes kunnen los van elkaar gevolgd worden. Kosten: €uro 175,- per keer. Meer weten klik [hier](#) of bel Hellie van Hout 06 41392739.

1/3 Behoren

datum: 27 april 2010

2/3 Betrekken

datum: volgt

3/3 Uitdrukken

datum: volgt